

“El Consejo de Administración – Situación Actual y Retos”

Por: Ignacio Gil-Casares

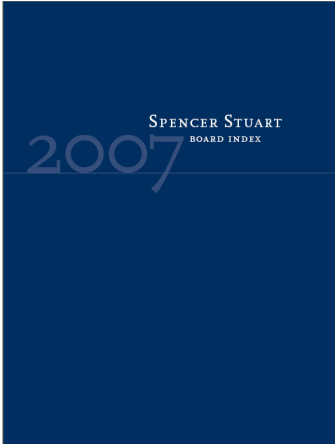
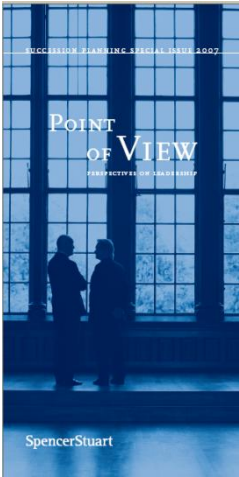
29 de enero de 2009

Índice



- 📌 **Introducción**
- 📌 **Historia**
- 📌 **Responsabilidades del Consejo de Administración**
- 📌 **Situación Hoy**
- 📌 **Criterios de Eficacia**
- 📌 **Tendencias**
- 📌 **Retos del Consejo de Administración en España**
- 📌 **Agenda del Consejo de Administración Hoy**
- 📌 **Sugerencias**

Introducción



Historia



Responsabilidades del Consejo de Administración

- ➔ **Estrategia**
- ➔ **Grandes decisiones**
- ➔ **Seguimiento de la compañía**
- ➔ **CEO**
- ➔ **Política Dividendos**
- ➔ **Defensa de Actuación Hostil**



Criterios de Eficacia

- 1) Entendimiento claro de sus responsabilidades
- 2) Capacidades
- 3) Prácticas modernas
- 4) Participación
- 5) Compromiso
- 6) Poder



Tendencias

- ✓ Separación de poderes – Presidente – CD – “Lead Director”
- ✓ Creación de Comisiones del C.A.
- ✓ Reducción del tamaño
- ✓ Creciente variación en la procedencia
- ✓ Incremento paulatino de mujeres
- ✓ Incremento paulatino de extranjeros
- ✓ Mayor transparencia
- ✓ Mayor independencia del “Management”
- ✓ Mejores programas de inducción y formación



Retos

- ✓ Estrategia
- ✓ Plan de Sucesión
- ✓ Evaluación del CEO
- ✓ Mayor involucración de la C.N. en el nombramiento de Consejeros Independientes
- ✓ Remuneración



Agenda hoy: “La Situación Económica”



Sugerencias

- 1) Análisis**
- 2) Retener a los Consejeros clave**
- 3) Disenso “constructivo”**
- 4) El papel del Presidente**
- 5) Debates de más nivel**
- 6) La Comisión de Nombramientos.**
- 7) La Evaluación del Consejo de Administración.**



SpencerStuart